

## **RICCARDO TESTA**

**Nato a Bra 05 luglio 1965**

STRADA SAN MICHELE 88/B - 12042 BRA (CN)

Telefono +39 3356997892 +39 0172 424021

E-mail: [riccardo.testa65@gmail.com](mailto:riccardo.testa65@gmail.com)



**Disponibilità: trasferte in Italia e all'estero**

### **COMPETENZE**

<input checked="" type="checkbox"/> Esperienza nell'organizzazione dei processi nelle realtà legate ai cicli di pressatura di materiali plastici, nella meccanica, nell'estrusione di polimeri	<input checked="" type="checkbox"/> Gestione gruppi di lavoro <input checked="" type="checkbox"/> Particolare attitudine al lavoro in team <input checked="" type="checkbox"/> Attenzione particolare ai temi SHE
<input checked="" type="checkbox"/> Applicazione delle procedure della qualità in particolare Norme ISO 9001 e Piano ambientale Norme ISO 14000	<input checked="" type="checkbox"/> Esperienza nella gestione di impianti ad estrusione con materiali riciclati
<input checked="" type="checkbox"/> Collaudi del prodotto finito <input checked="" type="checkbox"/> Definizione e controllo KPI aziendali	<input checked="" type="checkbox"/> Approfondita conoscenza e applicazione WCM
<input checked="" type="checkbox"/> Gestione di progetti legati al miglioramento continuo	<input checked="" type="checkbox"/> Manutenzione e applicazione tecniche TPM
<input checked="" type="checkbox"/> Progettazione del Control Plan	<input checked="" type="checkbox"/> Esperienze di analisi tempi e metodi

### **ESPERIENZE LAVORATIVE**

10/ 2016 - attuale

**ARPA INDUSTRIALE , BRA (CN)**

Azienda leader mondiale nella progettazione, produzione e commercializzazione di laminati ad alta pressione per industria del mobile, edilizia ecc. Fatturato 150 MLN € 450 dipendenti

**Plant Process Manager - Director Production Manager - Plant (10/2016 – oggi)**

*Riporto diretto:* CEO

*Aree gestite:* processo industriale intero stabilimento

Direzione totale della produzione di stabilimento.

*Tipologia di produzione:* su commessa e di serie

*Risorse gestite:* 322 addetti diretti (10 responsabili di funzione, 3 Capituono, 4 responsabili quality team process)

### **Principali mansioni e responsabilità**

- Gestione e controllo di tutti i KPI aziendali
  - Implementazione dei saving di produzione e manutenzione
  - Progettazione e controllo di tutte le azioni SHE di stabilimento
  - Implementazione di un dashboard per le verifiche quotidiane delle performance
  - Sensibilizzazione di tutto il personale operante sui temi qualitativi e di efficienza
  - Audit interni atti alla totale gestione dei reparti in termini di sicurezza e housekeeping
  - Gestione dei progetti di miglioramento
  - Implementazione WCM e TPM per produzione e manutenzione
- 
- Applicazione della metodologia 5S totale di stabilimento, miglioramento della produttività e della disponibilità impianti con OEE reparti dal 75% all'80 %
  - Diminuzione degli infortuni rispetto anno precedente da 6 a 1
  - Riduzione degli scarti di prodotti finiti e del waste del 5%
  - Miglioramento dei tempi di consegna con OTIF del 95%
  - Redazione manuali impianti e formazione totale per tutti i dipendenti
  - Diminuzione dell'assenteismo
  - Riduzione delle attese dei materiali alle presse del 4%

04/ 2013 - 09/2016

**ARPA INDUSTRIALE , BRA (CN)**

Azienda leader mondiale nella progettazione, produzione e commercializzazione di laminati ad alta pressione per industria del mobile, edilizia ecc. Fatturato 112 MLN € 450 dipendenti

**Plant Process Manager - Production Manager** - Stabilimento (04/2013 – 09/2016)

*Riporto diretto:* Direttore di Stabilimento

*Aree gestite:* processo industriale intero stabilimento e Production Manager rep. Assiemature, Taglio e Presse.

*Tipologia di produzione:* su commessa e di serie

*Risorse gestite:* 242 addetti (3 responsabili di funzione, 3 Capituorno, 4 responsabili quality team process)

Principali mansioni e responsabilità

- Gestione e controllo del processo produttivo
- Organizzazione audit cicli di controllo
- Progettazione e aggiornamento del Control Plan
- Implementazione progetti finalizzati all'abbattimento degli scarti
- Organizzazioni di action plan per il miglioramento costante della produttività
- Controllo e verifica costante delle percentuali di declassamento prodotto finito
- Monitoraggio della programmazione delle linee produttive
- Definizione e rispetto norme/policy in materia di sicurezza, igiene e ambiente
- Rispetto e miglioramento degli standard qualitativi definiti
- Garantire le relazioni coordinate con le altre funzioni aziendali

- Applicazione della metodologia 5S reparto Presse, miglioramento del 10% della produttività del reparto presse e della disponibilità impianti con metodologia WCM*
- Mappatura completa dei magazzini Assiematura Decorativi con metodo di ricerca veloce dei vari semilavorati*
- Contenimento dei costi per declassamento dei prodotti finiti e semilavorati*
- Miglioramento dei tempi di consegna*
- Contribuito allo sviluppo delle risorse assegnatemi, assicurando motivazione e competenze*

01/ 1997 - 03/2013

**ABET LAMINATI Spa , BRA (CN)**

Azienda leader mondiale nella progettazione, produzione e commercializzazione di laminati ad alta pressione per industria del mobile, edilizia ecc. Fatturato 130 MLN € 600 dipendenti suddivisi in 2 stabilimenti produttivi.

**Responsabile di Produzione** - Stabilimento Print 2 (01/2000 – 03/2013)

*Riporto diretto:* Direttore di Stabilimento

*Aree gestite:* magazzini materie prime e semilavorati, reparti produttivi presse e linee di finitura, reparti di collaudo e spedizioni, magazzini prodotti finiti.

*Tipologia di produzione:* su commessa e di serie

*Risorse gestite:* 170 addetti (5 responsabili di funzione, 3 capi turno, 2 segretarie e 160 diretti di produzione)

Principali mansioni e responsabilità

- Gestione e programmazione del flusso produttivo
- Analisi del fabbisogno e gestione degli ordini di materie prime
- Organizzazione dei turni lavorativi e definizione saturazione impianti
- Controllo efficienze produttive e verifica costante delle percentuali di scarto e declassamento prodotto
- Formazione del personale di produzione sulle tematiche relative alla sicurezza e qualità
- Gestione dei rapporti sindacali (incontri periodici per analisi situazioni del personale e della sicurezza)

- Applicazione del WCM con un miglioramento del 12% della produttività del reparto presse*

**Responsabile Reparto Spedizioni/Collaudo** - Stabilimento Print 2 (01/1997 - 12/1999)

*Riporto diretto:* Responsabile di Produzione

*Aree gestite:* collaudo prodotti finiti, velatura, linee di imballaggio, ufficio spedizioni Italia e estero.

*Risorse gestite:* 44 (2 spedizionieri e 42 operai)

#### Principali mansioni e responsabilità

- Programmazione delle consegne ordini clienti
- Analisi e verifica del rispetto del piano di spedizioni giornaliero, con gestione relative criticità e urgenze
- Interfaccia con l'operatore logistico
- Rapporti con i clienti per consegne e post-vendita
- Controllo resi materiale contestato
- Rapporto con fornitori materiali di consumo
- Formazione del personale di reparto sulle tematiche relative alla sicurezza e qualità

*Miglioramento di 1 punto % del declassamento sul prodotto finite*

06/1986 - 12/1996

**FIAT AVIO SPA, TORINO**

Azienda leader nell'ambito aeronautico, costruzione di sistemi e componenti per l'industria aerospaziale. Fatturato 1,3 MLD €, 5000 dipendenti su 3 stabilimenti produttivi.

**Responsabile Reparto Ingranaggi Conici** (Supervisore Centro Produttivo)

*Riporto diretto:* Capo Fabbrica

*Risorse gestite:* 47 (2 operatori e 45 operai)

#### Principali mansioni e responsabilità

- Pianificazione produzione e controllo qualità
- Gestione cicli di rilavorazione
- Gestione TPM (Total Productive Maintenance) in collaborazione con la Direzione Impianti

*Gestione di un Progetto per l'azzeramento dei cicli di rilavorazione*

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Perito Metalmeccanico, Istituto Tecnico Industriale "Mario Delpozzo", Cuneo

Qualifica di Congegnatore Meccanico, Istituto Salesiano "San Domenico Savio", Bra (CN)

#### COMPETENZE LINGUISTICHE

Inglese e Francese scolastico

#### COMPETENZE INFORMATICHE

Microsoft Windows e pacchetto Office (Word, Excel, PowerPoint e Access), SAP, AS400.

Ottima conoscenza dei sistemi operativi e di programmazione

#### ALTRE CAPACITA' E COMPETENZE

- Arte e pittura
- Organizzazione eventi cultura e sport
- Hobby (lavorazione legno, modellismo)
- Sport (tennis, sci, bicicletta)
- Utilizzo PC per attività multimediali
- Fotografia e videocomposizione